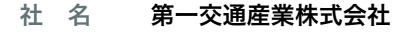


会社概要	3	
ビジネスモデル	4	
連結業績の推移	5	
タクシー事業	7	희 ~
沖縄県での事業展開	28	
バス事業	32	
不動産事業(分譲・賃貸)	···-37	
不動産関連に特化した金融事業	44	
その他事業	45	
株主優待制度	56	
(参考資料)	59	
	1	

### 会社概要







本 社 福岡県北九州市小倉北区馬借2-6-8

創業 昭和35年6月

株式上場日 平成12年4月26日 (福岡証券取引所:9035)

20億2,755万円 発行済株式数 39,227,200株(1単元株式数:100株) 資本金

代表取締役創業者会長 黒土始 代表取締役社長 田中亮一郎 経営陣

他取締役13名、常勤監査役2名、他監査役2名

事業内容 タクシー事業、バス事業、不動産分譲事業、不動産賃貸事業

不動産再生事業、金融事業、自動車関連事業、介護・医療事業、他

主要株主 (株)西日本シティ銀行、(株)福岡銀行、(株)北九州銀行

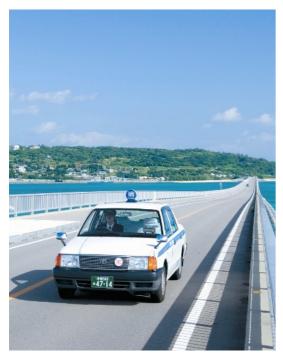
(株) 商工組合中央金庫、(株) 大分銀行、(株) 鹿児島銀行、(株) 沖縄海邦銀行

第一生命保険㈱、東京海上日動火災保険㈱、㈱損害保険ジャパン

トヨタ自動車(株)、TOYO TIRE(株)、(株)リード、(株)ゼンリン

拠点 全国34都道府県 グループ会社175社

連結従業員数 13,474名 (臨時従業員含む)

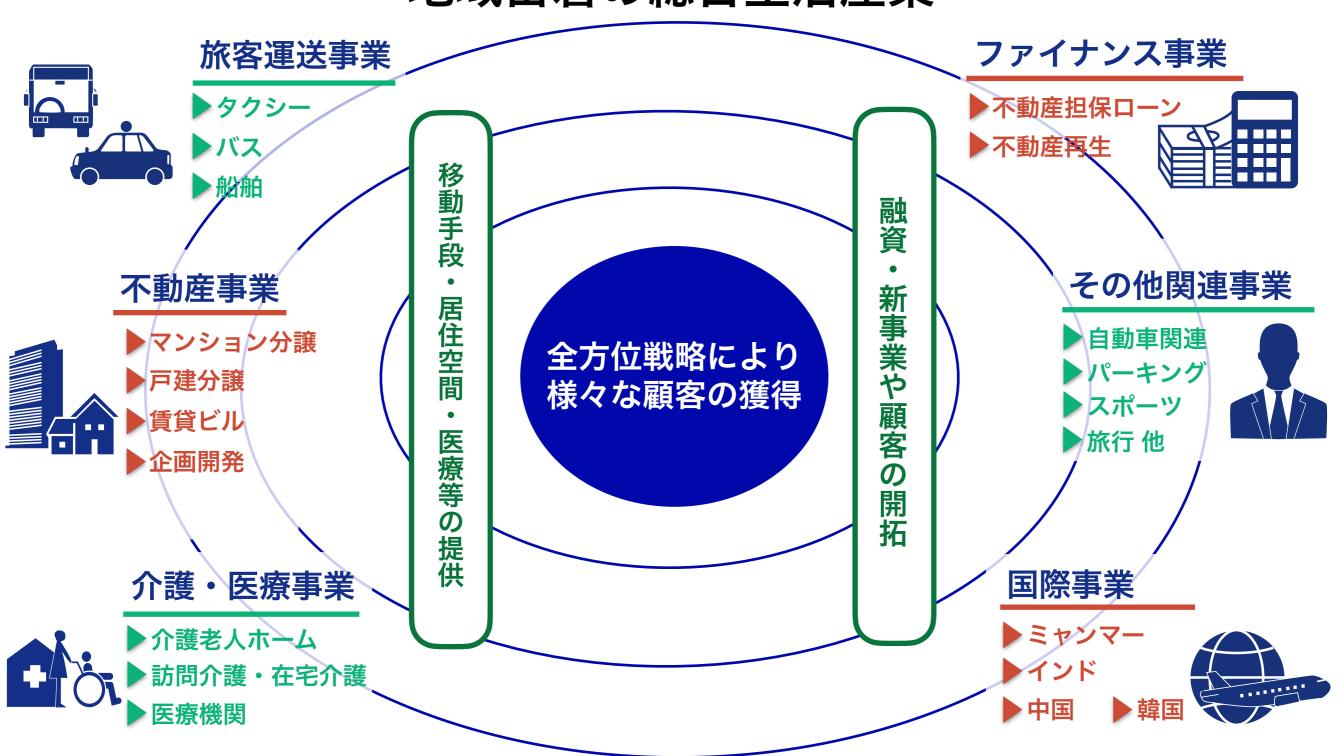






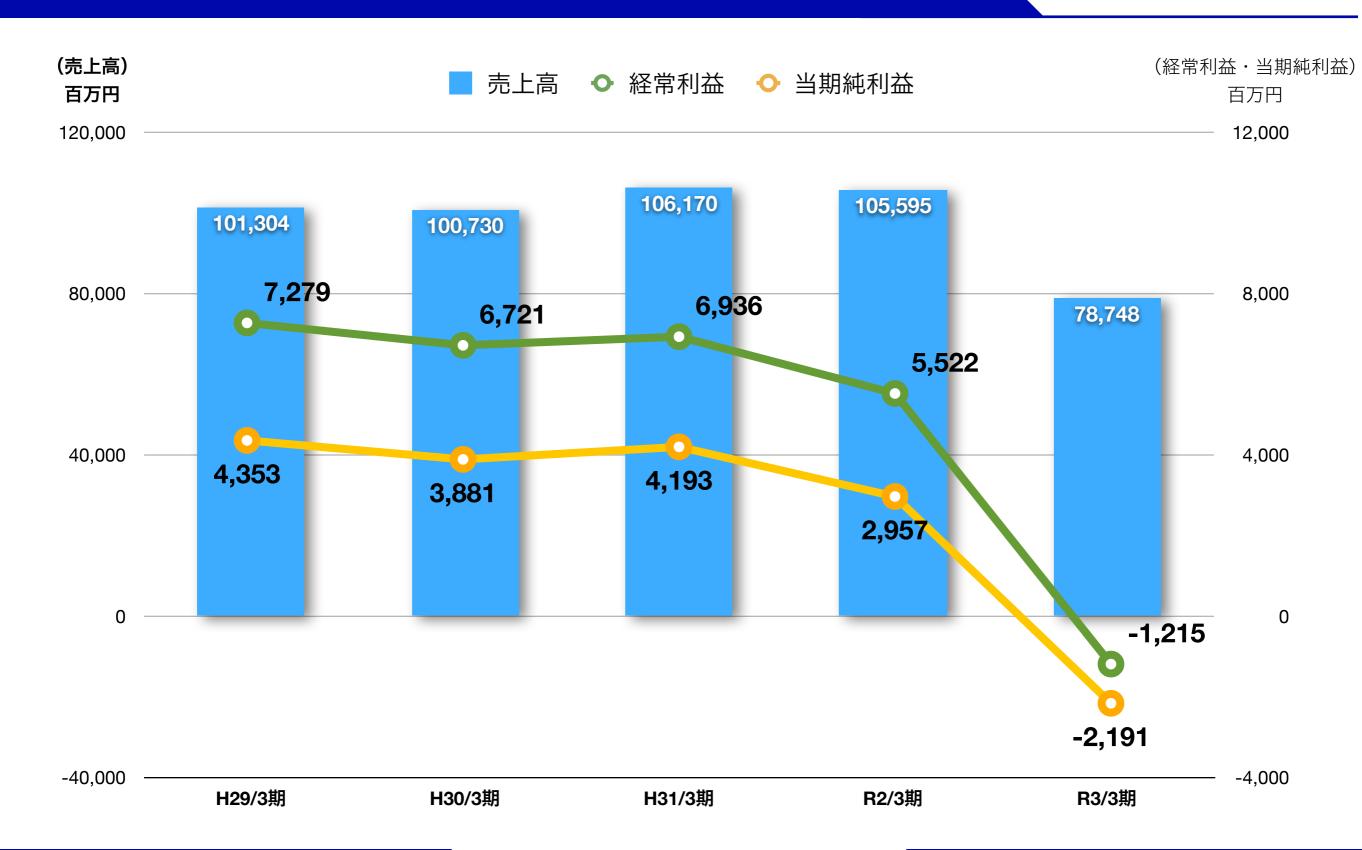


#### 地域密着の総合生活産業



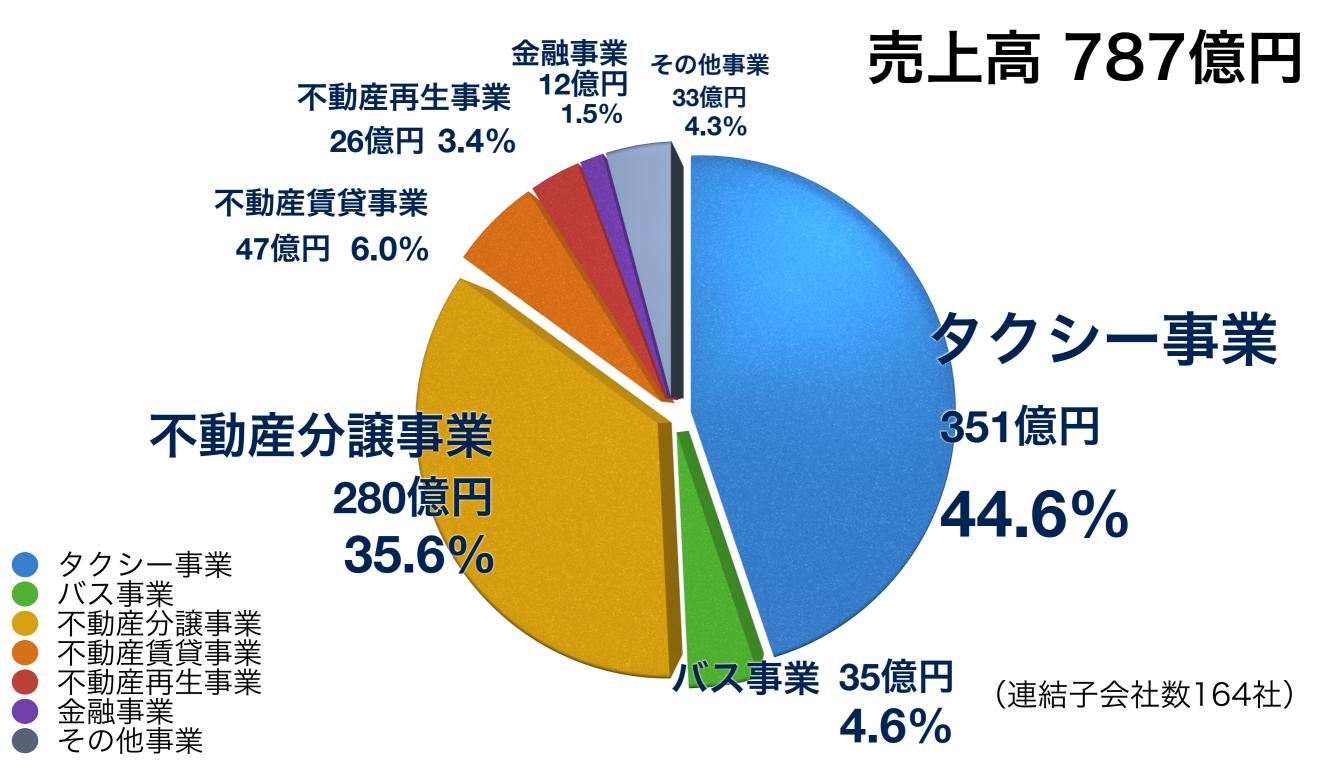
### 連結業績の推移

5



6

タクシー事業を核に、バス、不動産、金融事業を手掛ける総合生活産業



### 交通事業戦略



タクシー自動配車アプリ「モタク」

No.1タクシーネットワーク

ママサポートタクシー

子どもサポートタクシー

お墓参りサポートタクシー

乗合タクシー、電子マネー(キャッシュレス)対応

DiDi・Uber・GOとの連携

多言語通訳サービス、MaaS

安全・迅速・快適

お客様第一のサービスに徹し、 安全でスピーディーをモットーに 乗務員への安全運転・接客マナー の指導教育

「夢チャレ(若年者採用優遇制度)」の実施 女性活躍推進へ繋げる「女性会議」の開催 事業所内保育所や近隣保育所との提携の推進 設備投資による環境整備 新卒の採用 乗車体験会、事業所見学会の実施

多様化するニーズ への対応

全国34都道府県 タクシー・バス他総保有台数 約9,000台のスケールメリット を生かしたサービスの充実

ダントツ 地域No.1

人材確保

需要に応じた人員を確保する為に、 女性や若年者への募集採用等を推進、 社員の定着・増加を図る

●地域に密着した経営を行うことで、信頼の獲得と地域ナンバー 1 をめざします

●業務提携を全国へ拡大



通常時、毎日、地球を25周 100万km(延べ走行距離) 15万人を輸送

### 業界の再編を伴う事業再生

### 地域の交通系企業が抱える経営問題

- 1.経営者の高齢化や後継者問題
- 2.大手私鉄のタクシー部門の再生

熱海京王・サンデン交通・広島電鉄・じょうてつ 南海電鉄・東急 (鯱タク)・京阪電鉄

3.売上縮小、設備・車両の更新経費が重荷





### 第一交通産業グループ

多数のM&A実績、研修制度、業界ネットワーク



地元同業他社

#### 管理職研修

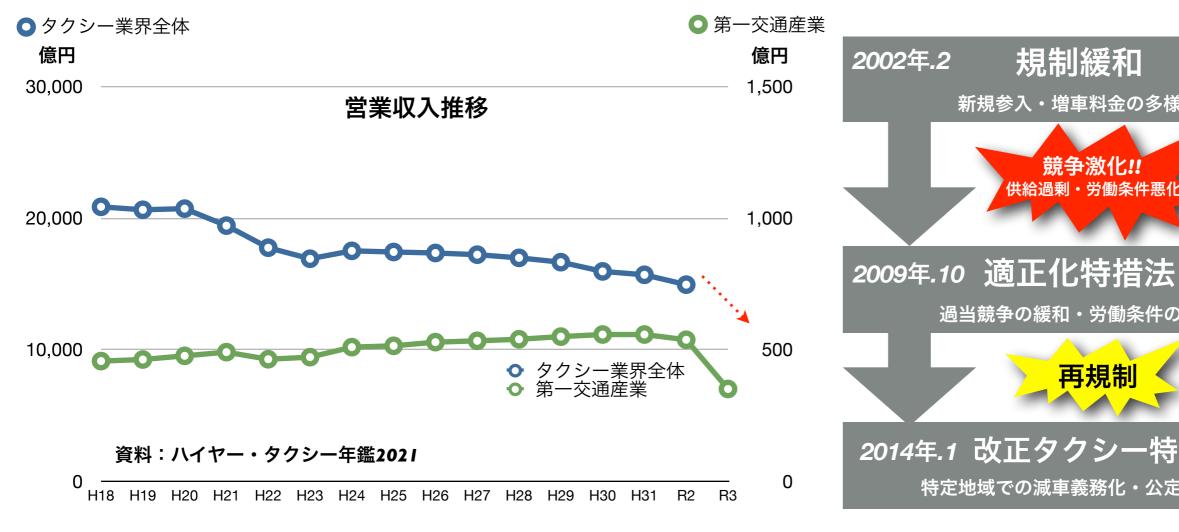


#### 安全研修





- 業界の動向
- ●規制緩和以降、タクシーの台数は飛躍的に増加し、供給過多の構造となり、 1台あたり収益は低下。景気の冷込み・経費削減などで、利用者は減少。
- ●競争優位性としての付加価値(ポイント,スマートフォン配車,電子決済)の導入。
- ●妊婦・育児支援、ドアサービス、マナー向上のための乗務員教育。





### 当社が目指す配車アプリの活用

11

### 海外顧客向けの言語や クレジット決済に対応したアプリの提供





# Uber

他

#### 簡単 自動配車アプリ「モタク」

### スマートフォンでタクシーが呼べます













#### CMによる利用促進









### No.1タクシーネットワーク



No.1 タクシ 、ネットワーク

法人タクシーの

1/6 をシェア

提携先 452社 相互利用台数 38,184台(2021.3末) スマホアプリ「モタク」からも配車可能

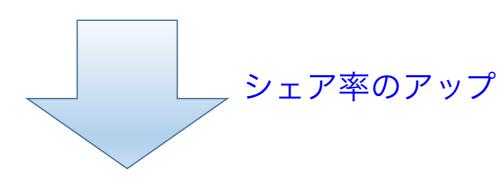
### No.1タクシーネットワーク



#### (広域エリア提携)の新戦略

#### 従来型のエリア展開

- ・株式取得や事業譲受によるM&A
- ・相手から持込の事実上の救済型(待受型)



#### 拠点外で緩やかな業務提携を推進

- ・タクシーチケットの相互利用で利便性向上 (エリア拡大、利用可能車両の増加)
- ・当社エリア外でのマスコミ取材時等の利用を紹介
- ・スケールメリットを活かした資材調達

#### スピード感を持ったネットワーク構築

今後の展開として、商材やノウハウを提供

- ・ママサポート、子どもサポート、墓サポート
- ・スマホ配車、便利屋、代行運転、クーポン券
- ・おでかけ乗合タクシー、広域観光コース
- ・次世代タクシー車両・無線機の購入・リース協力
- ・損害保険の一括加入、燃料購入のメリット享受
- ・モビリティやカーボンニュートラルへの取組の共有

サービスの全国平準化

新興勢力の本格進出に対抗

ライドシェア、自家用有償、NPO

### 乗合タクシー & 広域観光ガイド交通



「乗合タクシー」69市町村255路線で運行 (デマンドタクシー・コミュニティバス等)







#### 広域観光ガイド交通



関西の奥座敷として古くから観光地として栄えた加賀 の園。「霊峰・白山」の裾野に拡がる豊かな自然に囲 まれ、加賀温泉郷をはじめ多くの温泉が湧きでています。 『加賀の園・観光グランキャブ』は日本海の魚介類に 加賀野菜のご当地グルメ、白山麓の絶景から歴史に裏 打ちされた伝統工芸まで四季を通じて加賀の國の魅力 をお届けします。

# 運行エリア 石川県



#### 革張りシートの最上級サルーンでご案内します

大空間のエグゼクティブサルーンは最大7人乗り(ドライバーを含む)。 ご家族でも、グループでも、居住性、乗り心地ともに上質で快適なご旅行をお楽し みいただけます。

お年寄りや身体が不自由な方には乗り降りラクラクのサイドリフトアップ仕様車 も用意しています。



KAGA NO KUNI GRAN CAB



#### (主な装備)

- 革張りシート※リフトアップ車除く
- · DVD旅行ガイド





#### ママ&子どもサポートタクシー



#### ママサポートタクシー 登録者数35万人突破! (2021年6月時点)



- 子どもサポートタクシー
  - ●24時間365日対応
  - ●保育園や塾、習いごとへの送迎など
  - ●子育てシッター養成講座を受講した 乗務員が優しく応対



- ●24時間365日対応
- ●助産師による 講習等を受けた乗務員
- ●防水シート・バスタオルを準備





子育てシッター 養成講座



### お墓参りサポート

#### 2020年7月よりお墓参り、お墓掃除の代行&サポートサービスを開始

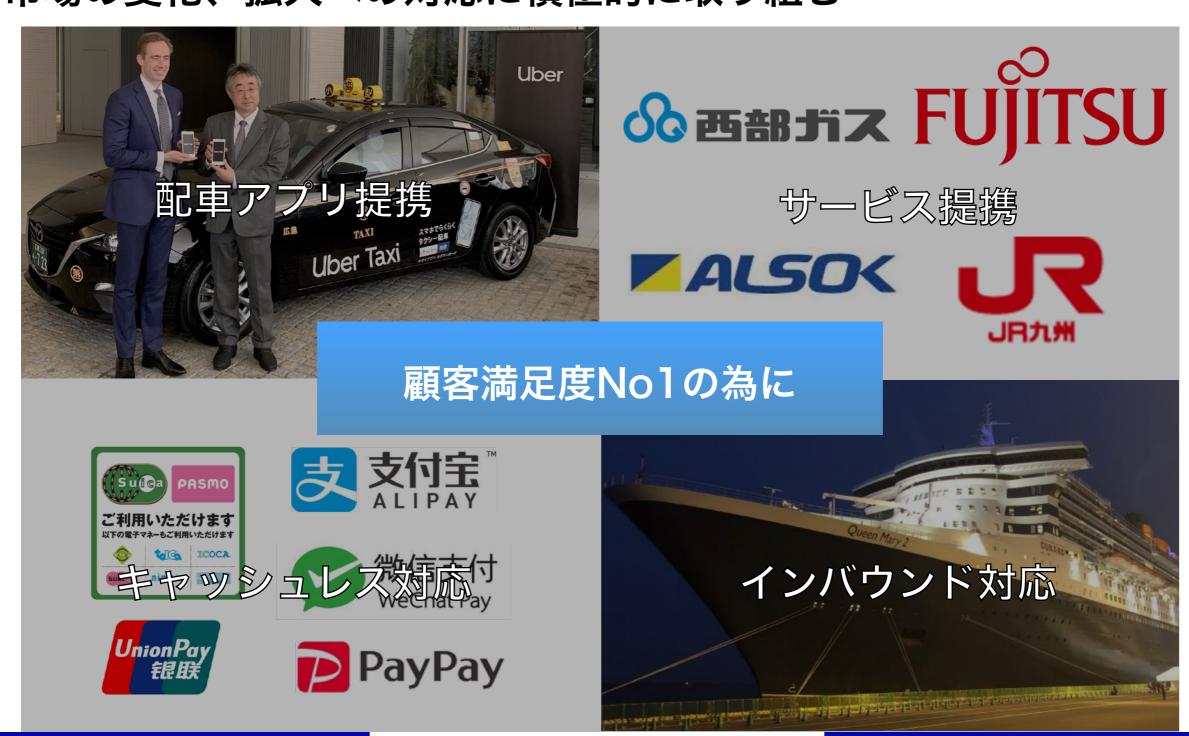




### 交通系事業の進化



顧客満足度No1を目指し、多くのサービス(付加価値)の導入や市場の変化、拡大への対応に積極的に取り組む



### リモート配車



#### 電脳交通の配車システムを3地区 (愛知県・三重県・和歌山県)約300台の導入



三重第一交通 (三重県) 熊野第一交通(和歌山県)

夜間は北九州からリモート配車、

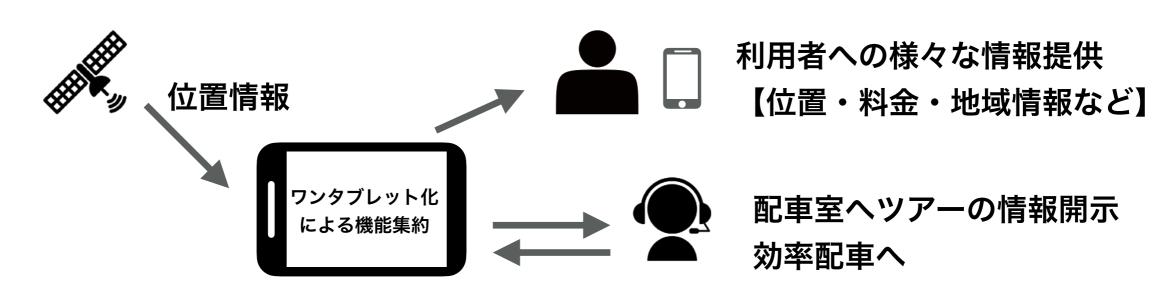
### スマートメーターの開発



スマートメーターの開発、実証実験の開始。

#### 実用化で可能となる機能

- ●GPSによる距離計測で乗車時に料金確定が可能
- ●機能の集約(ワンタブレット化)
- ●地域情報連携による、情報発信(防災、観光情報)
- ●配車実務への連動強化
- ●安全運転支援・事故抑制
- ●運賃以外の料金(墓サポetc)の精算

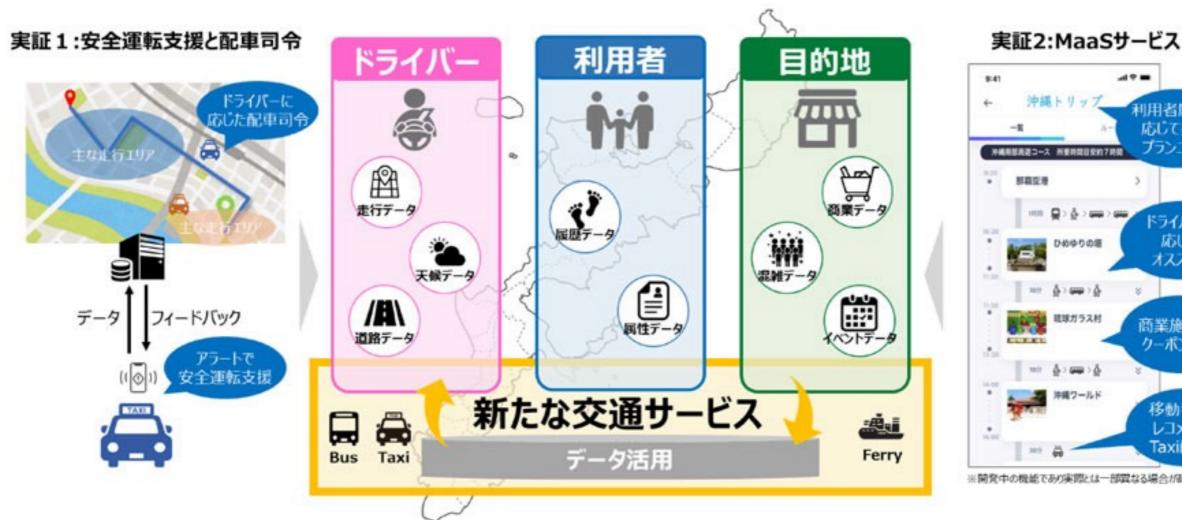


### 新たな交通サービス実現への取組み



2020年9月よりニューノーマル時代における新たな交通サービスの 提供や地域の賑わい創出を実現するべく、沖縄県にて実証事業を実施

#### デジタルデータの活用による新たな交通サービスの実現





## 新たな取り組み



●交通系電子マネー・携帯電話決済







- ●PayPay・ALIPAY・WeChatPay・d払い・auPAYなどQRコード対応
- ●九州電力・西部ガスと提携により子育て支援メニューの相互紹介
- ●地域活性化に向けた観光圏事業(たびコン)
- ●地域の「見守り事業」

●認知症サポーター





- ●**多言語通訳サービス** ●**訪日外国人向け配車アプリとの連携** 増加する海外旅行者との三者間通訳サービスによる快適な観光旅行を提供
- ●輸送介助・訪問介助を行う介護タクシー
- ●代行運転サービス (飲酒や急病時に)
- ●便利屋タクシー (色々なご用命に24時間対応)
- ●高級ハイヤーの提供
- ●霊柩車の導入



- ●電気自動車の導入
- ●Rハイブリッドカー (ガソリン+電気+LPG)
- **●CM放送**
- ●全国予約センター設置、チケット相互利用





### 交通事故の抑制に向けて



#### 免許返納者割引



このたび北九州地区第一交通グループではご高齢者の方々にもっと気軽にタクシーをご利用頂きたく、「65歳以上運転免許証返納割引サービス」を始めました。ご乗車の際に「運転経歴証明書」を乗務員に提示下さい。料金が 10% 同じとなります。

注1) 遠距離割引とクーポン券割引との併用は行います。

注2) 身障者割引・知的障がい者割引との併用は行いません。

グループ内の87%で実施 (7,243台)

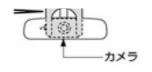
### 「衝突警報装置」を導入



2016年10月以降、福岡県、宮城県、広島、北海道、 大阪府で「衝突警報装置」を1,284台導入。

「衝突防止機能装着車」は約750台。

交通事故対策、乗務員の安全運転教育に努めます。









#### 24

#### 雇用創出プラン2021

#### 2021年2月 雇用創出プラン2021の実施

第一交通産業グループ DAII CHI

#### 雇用創出プラン2021

~今を乗り越えよう!再スタート応援キャンペーン~

(期間:2021年2月15日~2022年3月31日)

新型コロナウイルスの影響に伴う雇用情勢悪化が深刻化している中、 第一交通グループでは、このような暗い現状を打破し、 新しい一歩を踏み出そうとしている方々を全力応援致します。 第一交通産業グループでは、タクシードライバーを中心に、

正社員3,400名の採用に取り組んで参ります。

北は北海道、南は沖縄まで 全国34都道府県にある約200の事業所から ご希望の勤務地をご選択いただけます!

#### 大学新卒・高校新卒 乗務員採用拡大

社員の若返りを図るため、若年者採用にも力を入れています。数年タクシードライバーを経験後、管理職として会社の将来を担って頂く存在になってもらえるようキャリアステップも用意しています。

また、二種免許取得要件緩和(R4.6までに施行)に伴い、 高卒新卒者も積極的に採用して参ります。

#### 「WEB会社説明会・面接会」 の実施

WEB会議システムを利用してオンラインでの会社説明会を積極的に実施致します。オンラインシステムを駆使して多くの方に「第一交通」や「タクシードライバー」について知っていただく機会を創出して参ります。



#### 次世代配車アプリの導入

次世代配車アプリ「DiDi」「Uber」「GO」などを積極 的に導入し、より多くのお客様に便利にご利用いただき、 ドライバーが仕事に困らず 売り上げをしっかりあげられる 環境整備を行なっております。

#### カーナビやドライブレコー ダーの設置



未経験で地理が不安という方でも安心の全車両 カーナビ付きです。配車アプリ専用の タブレットも車内に付いているので、 それらを使えば地理も心配なしです。 ドライブレコーダーも付いているので

もしもの時も安心です。



#### 新人教育研修の充実 メンター制度の導入

入社後の社内研修はもちろん、ドライバーデビュー後も 定期的な研修会が充実していますので、 未経験の方も安心です。また、先輩社員や 管理職とのコミュニケーションの機会も 設けているので、不安をそのままにせず しっかり解決できる職場環境となっています。

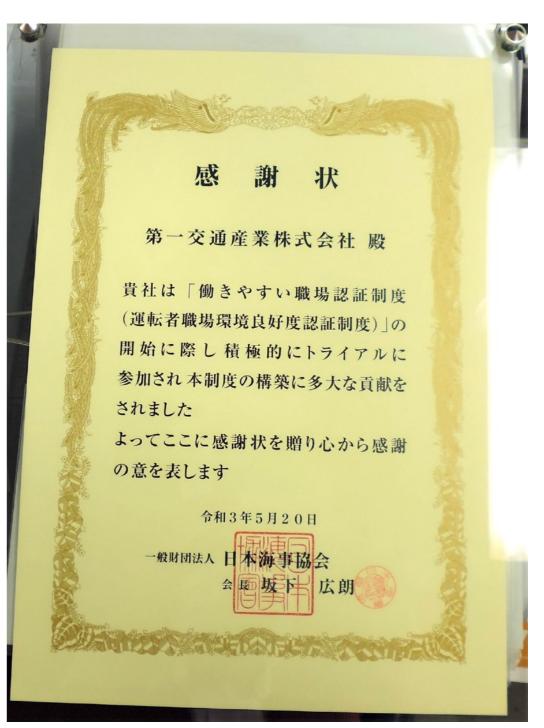
#### 働きやすい職場認証制度



#### 国土交通省「働きやすい職場認証制度」取得

タクシー・バス事業の全社 (のべ130社) 認証取得





### 企業内託児所 だいいちキッズルーム



#### 北九州・沖縄・大阪で運営









#### ユニバーサルデザインタクシー



### 高齢者・車椅子・外国人観光客向け 乗り降りし易いワゴンタイプ

# UDタイプ 692台の導入





#### 28

### 沖縄での事業展開

#### 事業の相乗効果により沖縄本島での地域密着を実現

●路線バスの利便性の向上への取組み





ドコモiD決済

電子マネー OKICA



バスロケーションシステム



バス事業

●観光バスの品質向上への取組み



JALうたばす

WEBサイトの充実 定期観光コースの増設



タクシー事業 不動産事業



●固定客や観光客への多彩なサービス

身近なタクシーであるためにドア・トゥ・ドアのさまざまなサービス





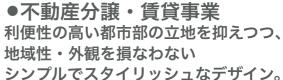


船舶事業



2019年4月、運行開始

●那覇バスターミナル 2018年10月開業 交通と文化の交流拠点として さらなる発展を目指す





### 沖縄県での事業実績

### 当期年間売上66億円

(百万円)



沖縄地区 年間売上高(単純合算)	
バス事業	3,386
タクシー事業	878
不動産分譲事業	489
不動産賃貸事業	643
整備工場事業	1,077
バスターミナル	144







### 新那覇バスターミナル稼働



2018年10月1日開業

観光センターや県立図書館、オフィス ゾーンなどが存在する複合型施設。 当社ではバスターミナルと商業施設を 所有。





#### 船舶事業 第一マリンサービス

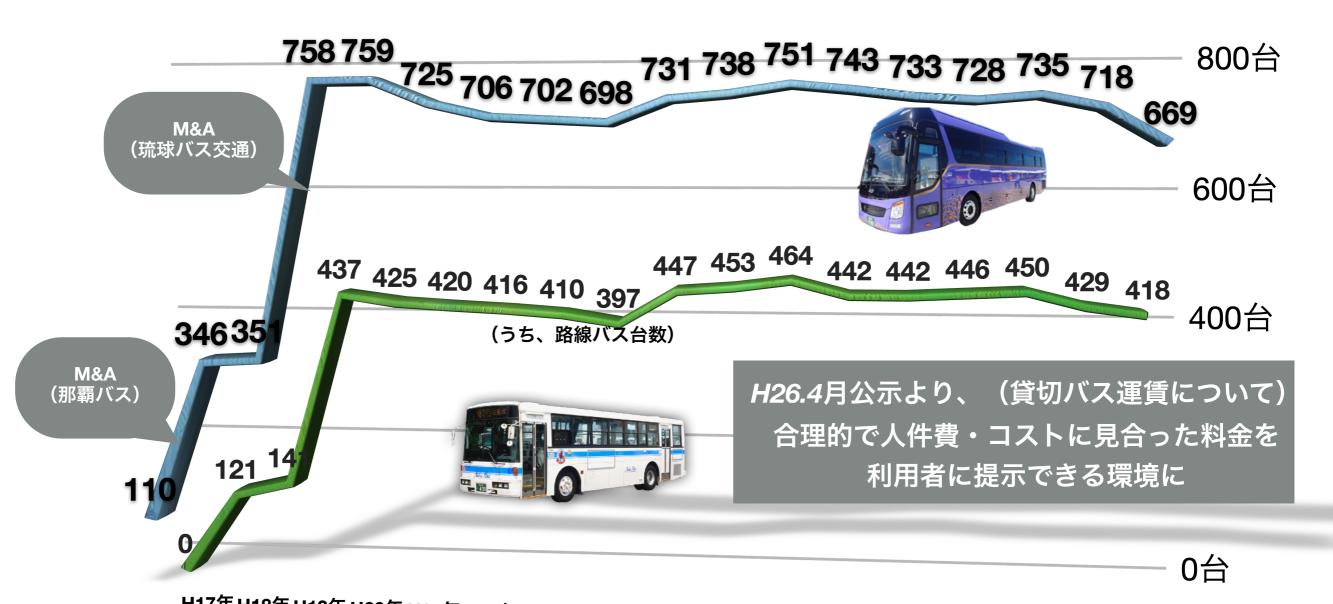


#### 那覇・泊ふ頭~本部・渡久地港を75分で結ぶ定期航路



### バス車両台数の推移





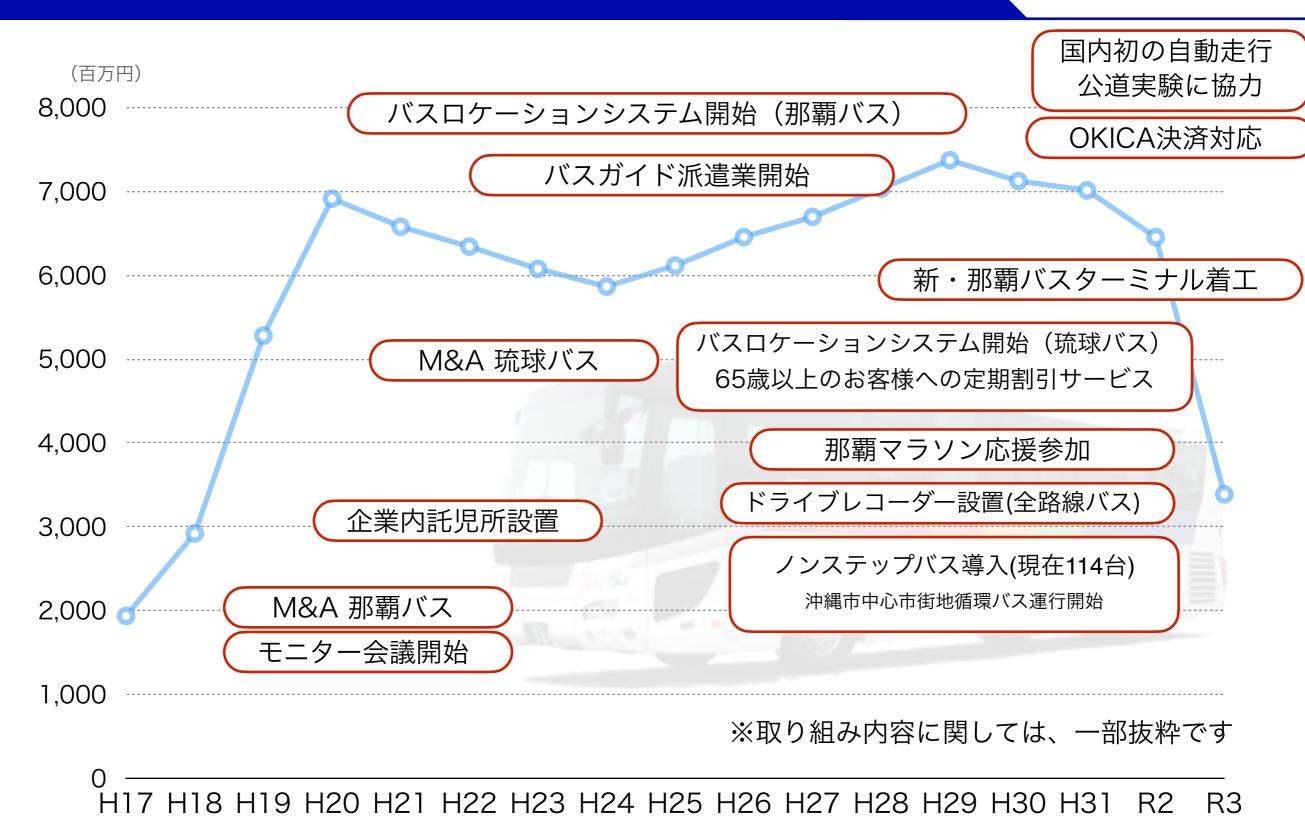
H17年H18年H19年H20年H21年H22年H23年H24年H25年H26年H27年H28年H29年H30年R1年R2年R3年

沖縄県において大型M&A実施

他に福岡・北九州・山口・島根・広島・大阪・長野地区

#### バス事業 取り組み及び売上推移【沖縄地区】





### 路線バスの取組み

#### ●のりものNAVI Okinawa



#### 乗務員教習車



•ノンステップバスの導入



- ●ぐるっと那覇バスモノパス(モノレールとの共通 1 日乗り放題券)
- ●1日乗り放題フリー乗車券
- ●ファミリー割引き制度

(日曜祝日は大人1人につき小人3名無料)



#### 那覇バス市内線路線バスに導入







ドコモiD決済

電子マネー OKICA



#### ●利便性の向上のため、定期的にモニター会議を実施





#### 35

## 観光バスの取組み



●宗谷バスとの閑散期対策



•うたばす



#### ●定期観光コースの増設



•JALうたばす





DAIICHI KOUTSU SANGYO Co.,Ltd.

#### 那覇バス・琉球バスch



### 那覇バス・琉球バスチャンネル

動画配信サイトで沖縄バス旅行の魅力を配信



バスガイドのたまごの日常 (教室編)Bus guide...

3823 回視聴・3 か月前

字幕



【定期観光Aコース紹介】最 後にNGシーンあるよ! ...

3086 回視聴・3 か月前 字幕



プロドライバーの日常 Daily life of a professional...

2991 回視聴・2 か月前 字幕



バスガイド三線ユニットの 『うたばす』が皆様に元気...

2158 回視聴・2 か月前



ジェフでぬーやるバーガー? ゴーヤーバーガー!

1588 回視聴・3 か月前



【定期観光Bコース紹介】あっこ暴走!?**NG**シーン...

1411 回視聴・2 か月前

字幕



バスガイドぶらり旅! Part 1 金武の大川(ウッカガー)へ...

1256 回視聴・2 か月前



バスガイドぶらり旅!Part 2 金武のタコライス・バスガ...

1034 回視聴・2 か月前



[車輌紹介]いすゞ大型観光バス「ガーラ」

981 回視聴・3 か月前



バスガイドと行く宜野座村の 魅力!Part 2 【音量注意!...

942 回視聴・1 か月前

### 分讓事業戦略

#### 用地取得

中心地駅周辺、商業地駅前かつ 過去数年分譲がなく需要が期待 できるエリア

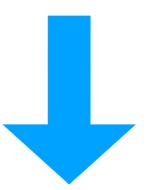
#### パレスシリーズの浸透

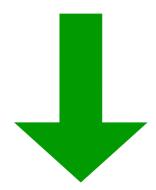
広告(特にCM)にて販売物件の 周知、エリアにふさわしい仕様・ 企画を行う

#### 顧客満足度の向上

アフターサービス (新規物件から 住宅設備機器の5年保証標準装備、 オプションで10年保証可能)







### 販売

地元企業と提携し販売協力体制構築(事務所内にて販売活動可能、購入者へはサービス実施) 自社販売を中心としつつ、販売数増加のため一部物件(エリア)にて販売代理会社へ販売業務を委託 共同事業においては、他社営業社員のノウハウを今後の販売活動の参考にする

## 第一交通のマンション

#### タクシー事業所の統廃合による不動産の活用からノウハウを蓄積



グランドパレス一枝(福岡県)

供給実績 累計(2021年6月末日現在)マンション: 390棟 (19,206戸)



グランドパレス古市(大阪府)

# PJ進行中のマンション







- ●将来の資産性を見据えた地域での供給・街造り
- ●建物だけでなく周辺の環境からの取組み

#### プロジェクト進行中マンション



地区	プロジェクト名	概要	総戸数	竣工予定
北九州	グランドパレス一枝(2棟)	17F & 19F	134	2021年8月
北九州	グランドパレス小倉小文字通り	19F	51	2022年11月
福岡	グランドパレス百道	5 F	26	2022年1月
福岡	アーバンパレス都府楼駅前	14F	103	2023年2月
宮崎	グランドパレス大淀河畔	18F	153	2023年9月
山口	グランドパレス米屋町プライムマークス	18F	69	2023年2月
大阪	グランドパレス古市	14F	99	2021年9月
大阪	プレージア住之江公園エアパレス(2社共同事業)	11F	85	2021年11月
大阪	グランドデュオ 三国ヶ丘(2棟、2社共同事業)	7F & 7F	122	2021年12月
三重	ローレルコート津桜橋グランドパレス(2社共同事業)	14F	127	2022年2月
兵庫	グランドパレス御影山手	7 F	74	2022年3月
愛知	MMフィールド南大高(4社共同事業)	10F	192	2021年10月
神奈川	ローレルスクエア湘南平塚(3社共同事業)	5 F	184	2021年8月
千葉	ガーデンパレス木更津(2社共同事業)	13F	76	2022年3月

### 第一ホーム

### 「ユニエクセラン」

ユニタウン西宮市(行橋市)

供給実績 累計(2021年6月末日現在)

戸建:4,765戸



篠崎ニュータウン(北九州市小倉北区)

パインパークガーデン春日(春日市)

福岡・北九州において

リーズナブルな価格帯で上質な土地付戸建住宅を提供



土地付き住宅高品質な

#### 41

## 賃貸ビル事業

### 2,033戸(15道府県)

「テナントとともに栄える、お客さまとともに栄える」をモットーに、 九州・近畿・関東を中心に15道府県で店舗テナント・マンション・倉

多様化する時代のニーズに応えるため、設計・建築・管理と先進の都市 空間をトータルにプロデュースする新システム構築に力を注いでいます。 所有賃貸ビル 96棟 (うち飲食ビル37棟)



(札幌)

北海道



第一ピースビル(仙台)



ロワヨーム第一ビル(北九州)

庫・駐車場などの賃貸事業を展開しています。



# ウオマチヒカリテラス(北九州)



知名度の高いテナントと地元の食文化を牽引するテナントを 誘致、「大人」を意識したラグジュアリーな空間を実現。









# 商業施設





イオン津店(三重県津市)



カフーナ旭橋 C街区 (那覇市)



アーバンモール福間(福岡県福津市)



アーバンモール新宮 (福岡県糟屋郡)



サンリブ朝日ヶ丘(北九州市)

#### 不動産関連に特化した金融事業



#### ●不動産再生事業への積極的な取組み

(株)エフ・アール・イー (Fukuoka Real Estate)

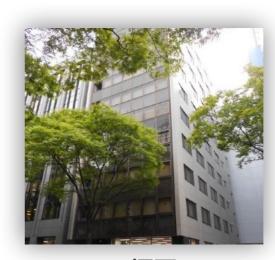
融資先の不動産(賃貸ビル、仕掛物件)を共同購入、リニューアル(再生)し売却益を享受する スキーム。



大分



長崎



福岡

#### ●不動産担保ローン

㈱第一ゼネラルサービス

当社独自の査定と迅速な審査で、事業者の運転資金・設備資金を融資。借入を長期返済にシフトすることで、資金繰りを安定化させたい事業者に最適。また、新規事業資金の融資も取り扱いしております。

# 自動車整備事業



#### 全国に広がる、自動車整備事業のネットワーク

北九州・福岡・宮崎・沖縄・広島・大阪・京都・名古屋・仙台・札幌



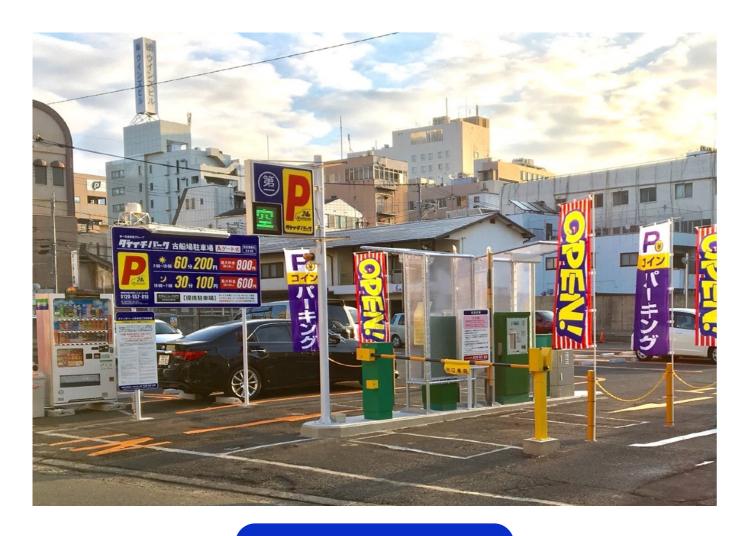






### ダイイチパーク株式会社







ゲート式

ロック式

土地を有効に活用したい土地オーナー様をプランから 管理まで完全サポート

### ダイイチパーク株式会社







#### 機械式(タワー)

二輪車用

全国 15都府県 177箇所、3,544台のコインパーキング事業を展開。 タクシー待機場としても活用。

# 介護 • 医療関連事業

3 第一あんしんサービス



医療機関

湘南記念病院

介護老人ホーム 第一ケアサービス

医療機関との連携による「医療と介護」を満たす有料老人ホーム及び認知症高齢者を対象としたグループホームを提案しています。

(施設)

第一シルバーホーム小倉 第一シルバーホーム百年橋 ふれあいの家 桃園 (サービス付き高齢者向け住宅)

エスパレス一枝



訪問介護 移送介助・在宅介護 第一あんしんサービス 第一ケアいこい

高齢者や身体の不自由な方で外出に様々な制約を受けている方の交通手段の一翼を担い、少しでも自立に向けての手助けをさせていただくサービスです

ミャンマーでの事業展開

100%出資の『Daiichi Asia』 日系企業向け運転手付きハイヤーサービス (長期駐在員様、短期出張者様双方に対応)

日本語学校・職業訓練を運営、 将来的に人材不足の日本本土への人材受入れ







インドでの事業展開

90%出資の合弁会社

『第一交通カーメイク』の設立により進出。 ミャンマー同様に現地従業員による日本流ハイ ヤーサービスを開始。

自動車整備工場の完成、今後中古車販売も開始 する予定







## 西日本日中旅行社



旅行業をメインとして航空券の予約代行やビザの取得サポート 中国・東南アジアをメインにツアーの申し込みやオーダメイド旅行受付

FAQ



航空券予約・発券

ツアー

福岡 (092-283-8989 広島 (082-242-4339 大阪 (06-6125-4900

会社紹介



最良の航空券を

予約代行致します

ビザ取得代行

#### ツアー例

#### ~アジアの世界遺産を巡る~ 「ダナン・ホイアン・マカオ4日間」

ベトナムのリゾート地ダナンんと古都ホイアン の世界遺産を満喫! IR開発のマカオではカジノ 体験!



ビザの取得代行いたします

## グループ成長の軌跡

52

- ●新潟県へ進出し営業エリア34都道府県
- ●全国を網羅するネットワークを構築 (NO<sub>•</sub>1タクシーネットワーク)

さらなる成長を目指する

2020

2010

沖縄県の路線バス事業に本格参入

●車両台数5,000台突破

福岡証券取引所 上場

コインパーキング事業開始

老人ホーム事業開始

2000

●GPSを導入

第一交通産業(株)へ商号変更



1990

1980

不動産事業開始

●宮崎県を始めとして他県へ進出開始

●第一自動車学園開校

●車両台数1,000台突破



#### 第一タクシー(有)を設立

●北九州市にて5台のタクシーで創業



1960

### コロナ禍での対策と変化



● 新型コロナ対策として低濃度オゾン発生装置を車両や分譲事業の販売センター

などに導入





- お墓参り、お墓掃除の代行&サポートタクシーの開始
- 分譲事業では、来場を控えるお客様向けに一部の物件HPで3Dモデルルームを公開



### 当社のSDGsへの取り組み

総合生活産業 第一交通産業グループ DAIICHI DAIICHI KOUTSU SANGYO Co.,Ltd.

54

「Sustainable Development Goals (持続可能な開発目標)」



















### 中長期的なグループ経営戦略



#### 経営基盤の強化

(ランズ)

- ●地域密着型の快適生活環境を創造するLANSカンパニーの確立「総合生活産業」
- ◆沖縄県での営業地盤強化(バス・マンション・分譲マンション・テナントビル)
- ●需要の多い大都市圏・地方主要都市圏におけるM&Aによる拡大

#### 顧客増加・満足度の向上・安定した収益の確保

- ●配車アプリ・遠隔配車との連携強化による配車回数・実車率の向上
- ●多種多様なキャッシュレスサービスに対応、顧客満足度向上と利用者の増加を図る
- ●不動産事業における好立地で快適な住環境の提供、リーズナブルな戸建の供給
- ●金融事業での不動産担保ローンと不動産再生による低リスクで安定した収益の確保

#### システム構築や人材の確保・育成など

- ●IT技術の積極的な利用による管理システムの充実と経費削減
- ●アジア圏にてタクシー・ハイヤーなど日本流のサービス提供、日本語学校運営による 日系企業向け人材の確保・育成
- ●道路交通安全ISO39001取得(本社・那覇バス・琉球バス交通)
- ◆人材の育成(乗務員の積極採用と定着強化、若返り)◆女性の活躍推進、積極採用
- ●ベンチャー支援、地域貢献(スポーツ・文化振興)

# 株主優待制度



### 年2回 (6月・12月) 株主優待クーポン券を贈呈



※「タクシークーポン券」のみ、通販商品と引換え(株主様限定)、那覇バス・琉球バスで利用できるOKICAにチャージできます。









1冊綴りの中に、1,000円分のタクシークーポン券、マイホーム割引券、ケアサービス割引券等が含まれます

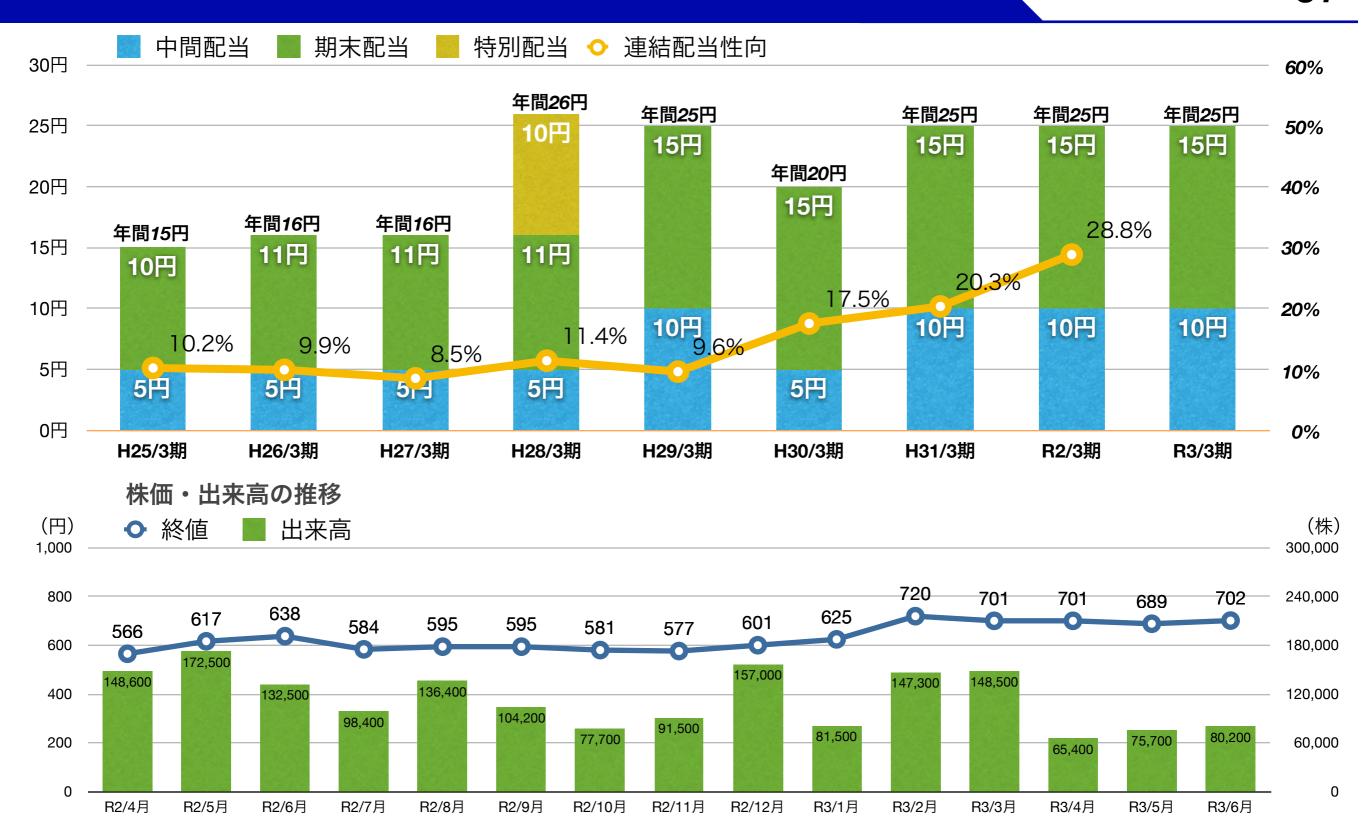
所有株式数	保有期間3年未満	保有期間3年以上
100~599	1冊(1,000円相当)	1冊(1,000円相当)
600~999	2冊(2,000円相当)	2冊(2,000円相当)
1,000~1,999	3冊(3,000円相当)	4冊(4,000円相当)
2,000~2,999	5冊(5,000円相当)	8冊(8,000円相当)
3,000~3,999	8冊(8,000円相当)	12冊(12,000円相当)
4,000~4,999	10冊(10,000円相当)	15冊(15,000円相当)
5,000~5,999	13冊(13,000円相当)	20冊(20,000円相当)
6,000~6,999	15冊(15,000円相当)	23冊(23,000円相当)

所有株式数	保有期間3年未満	保有期間3年以上
7,000~7,999	18冊(18,000円相当)	27冊(27,000円相当)
8,000~8,999	20冊(20,000円相当)	30冊(30,000円相当)
9,000~10,000	25冊(25,000円相当)	38冊(38,000円相当)
10,001~	30冊(30,000円相当)	45冊(45,000円相当)

※当社株式を698円(2021.7.31)で100株ご購入頂いた場合 年間配当金2,500円と(タクシークーポン券 年間2,000円相当) 配当利回りは、3.58%(優待含み配当利回りは、6.44%)

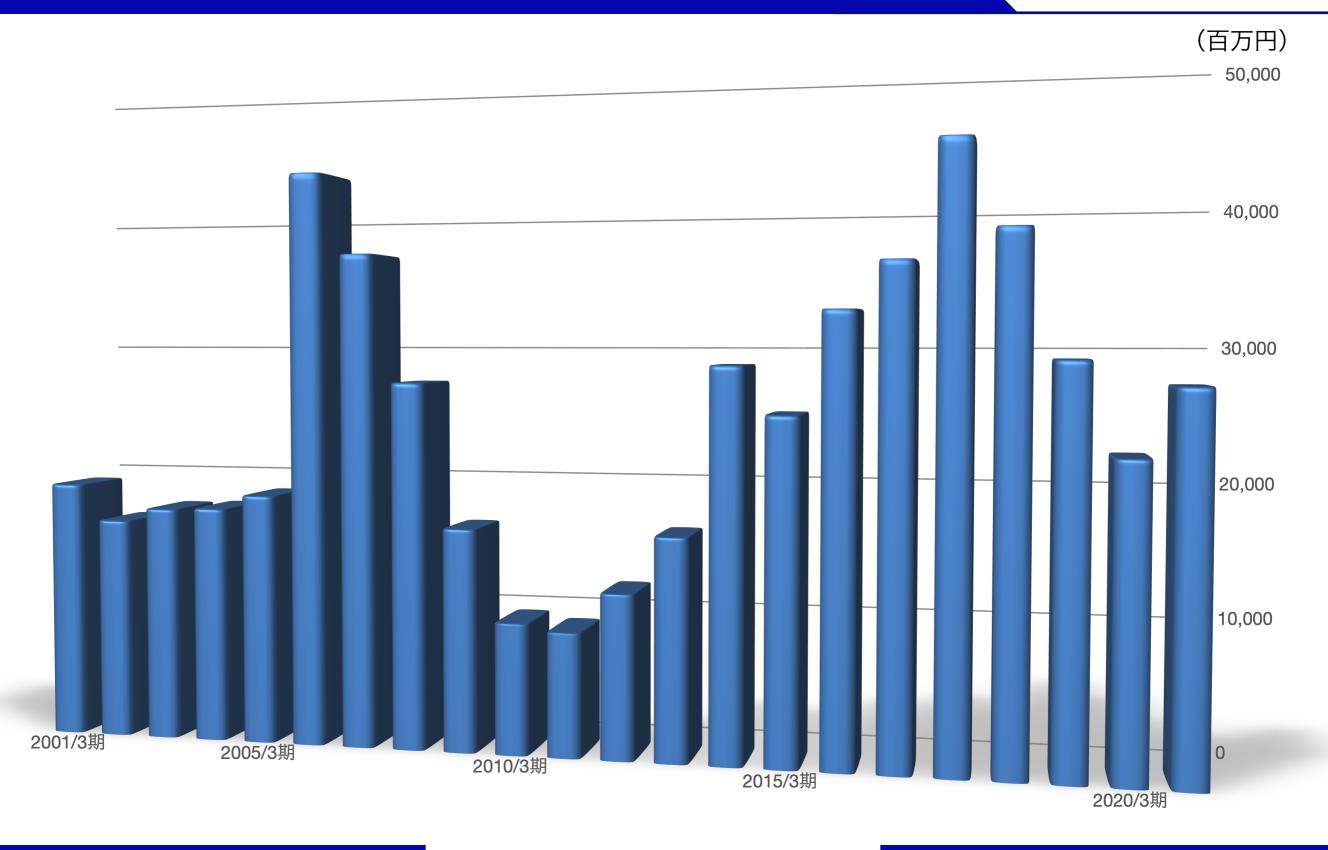
## 株価と配当の推移

57



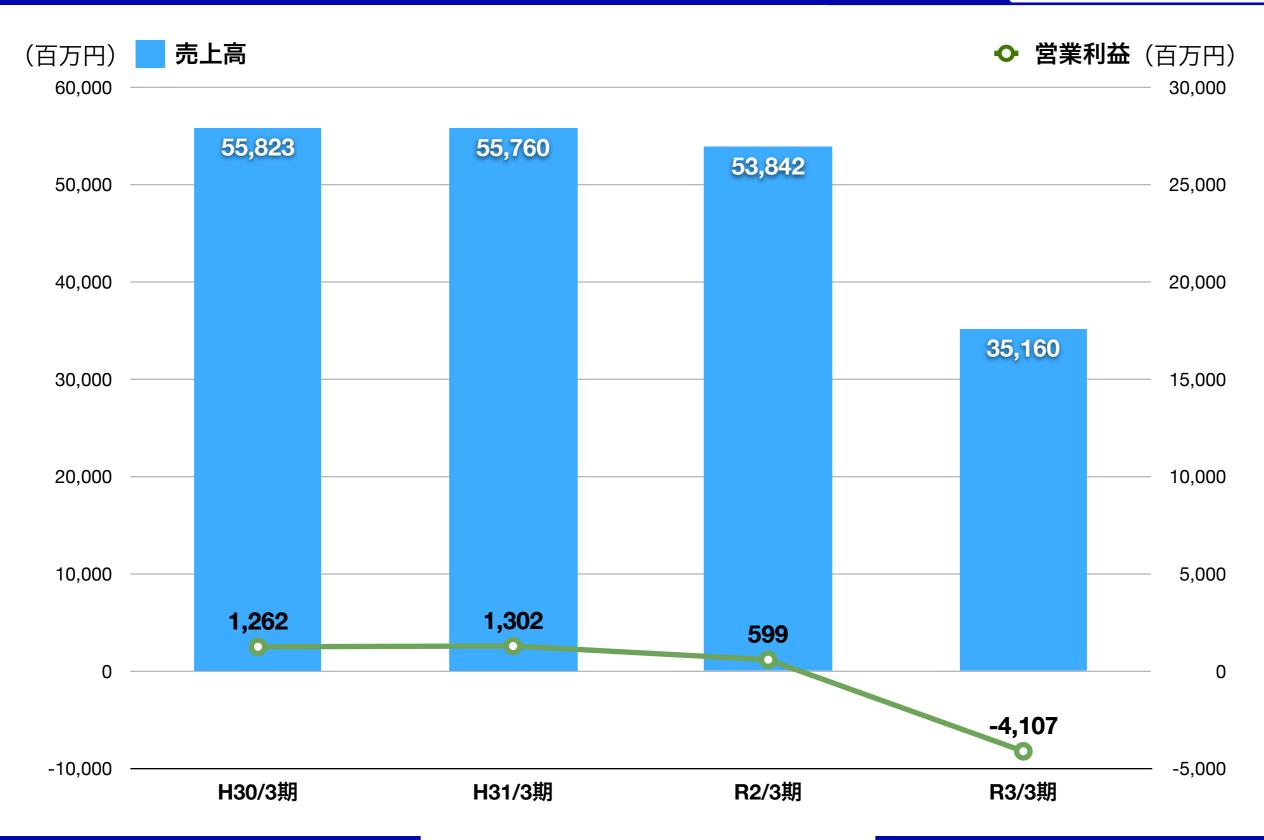
### 株式上場後の時価総額推移





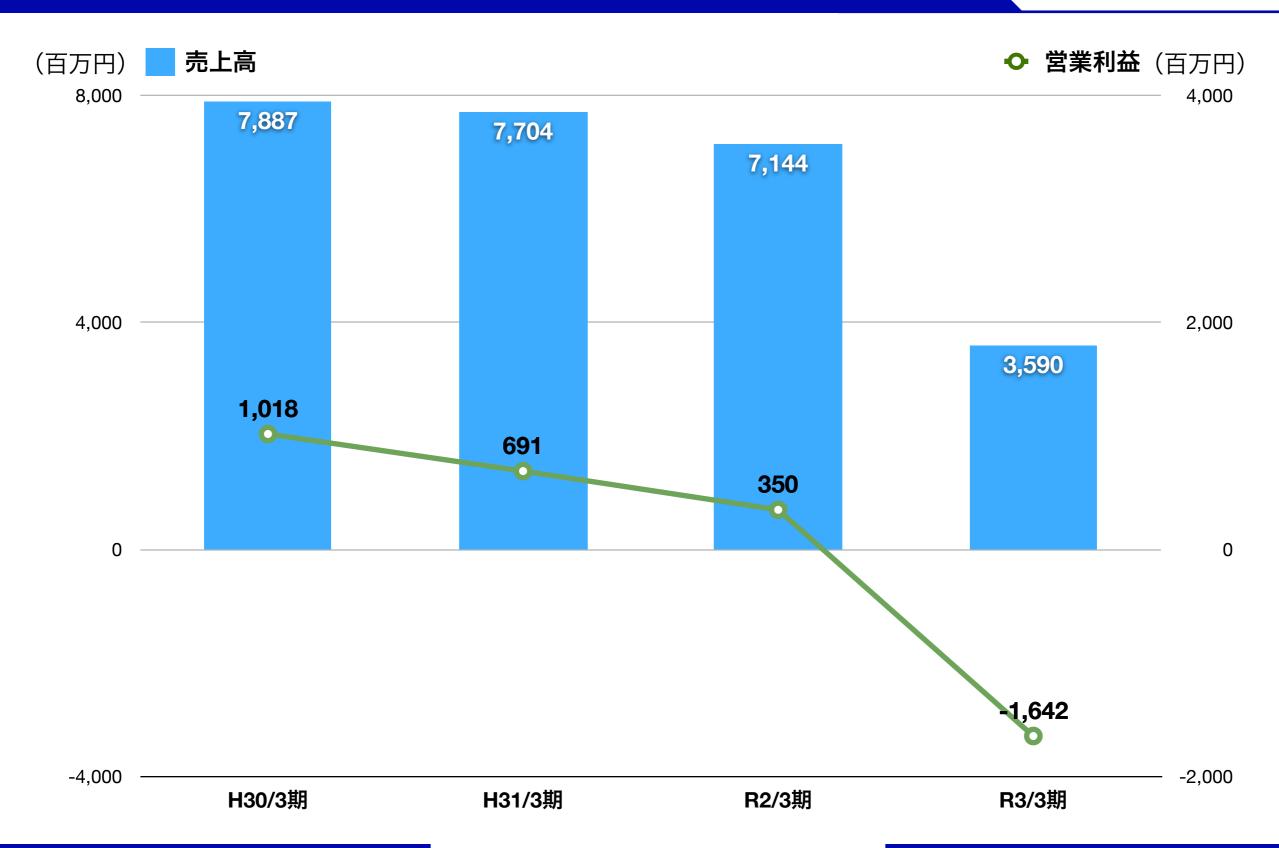
(参考資料)





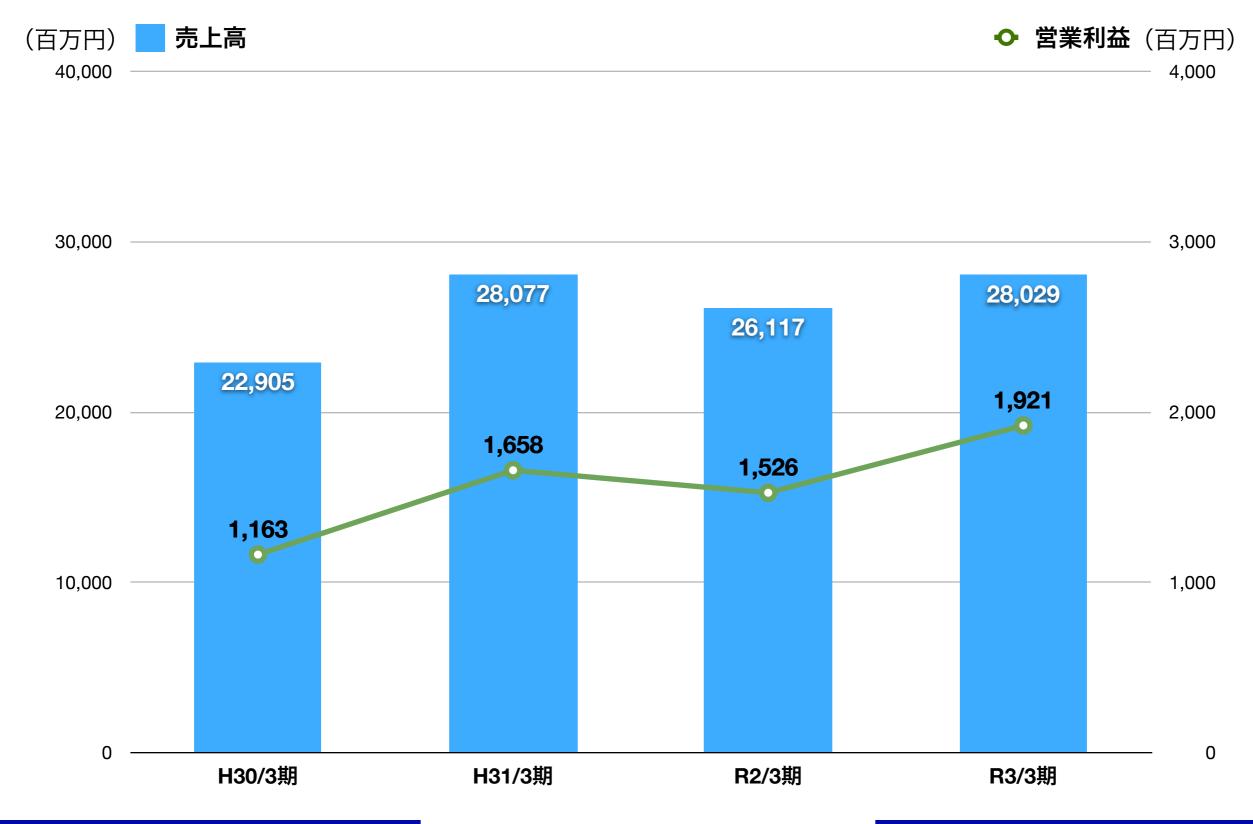
# バス事業推移

61



# 不動產分讓事業推移





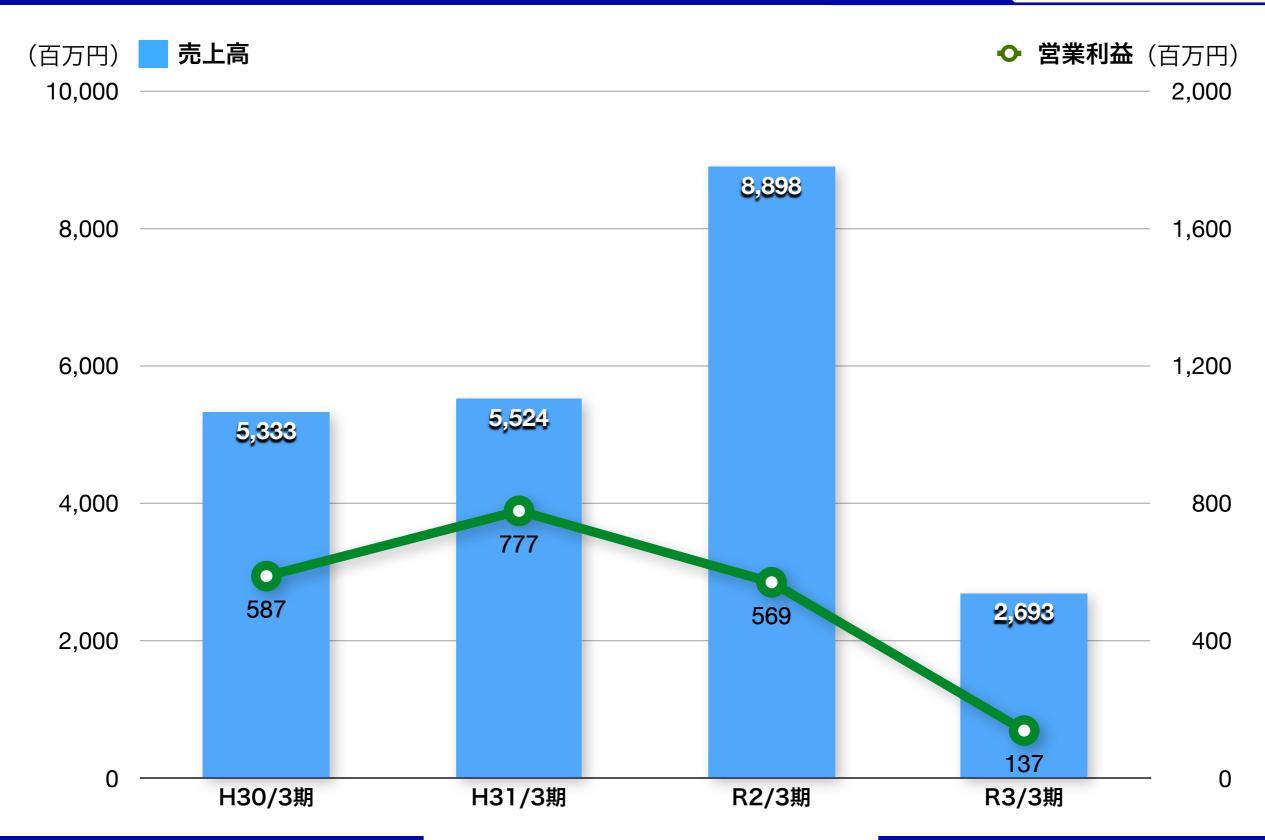
#### 63

# 不動產賃貸事業推移



# 不動產再生事業推移



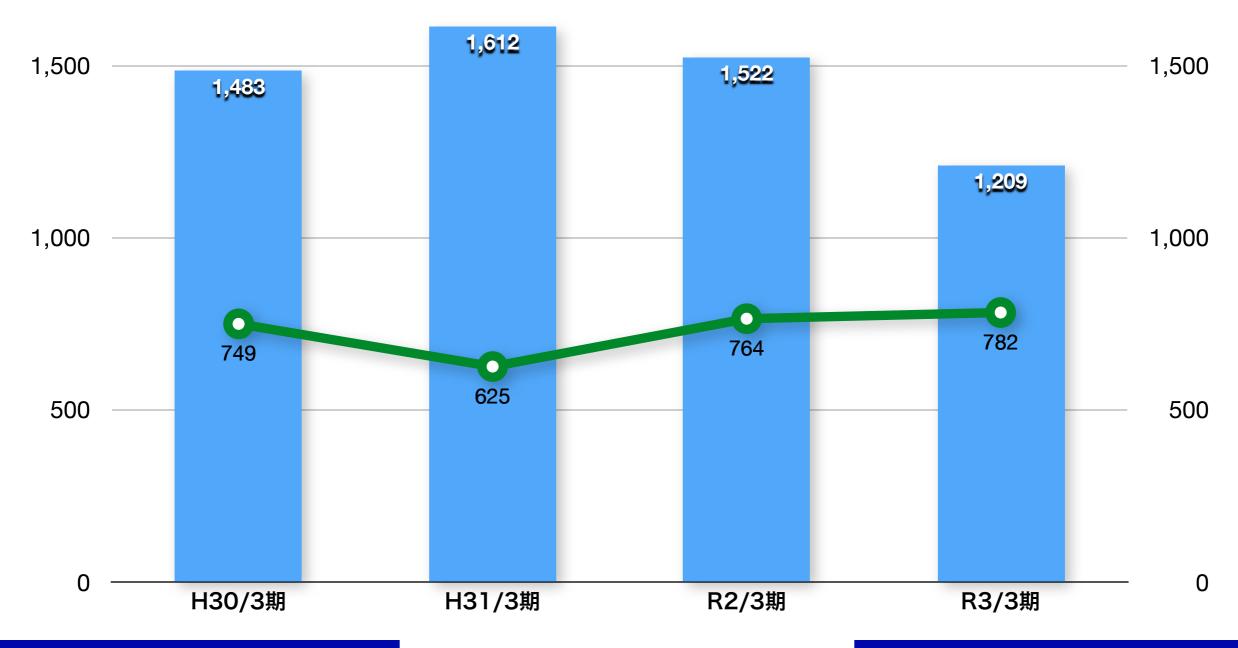




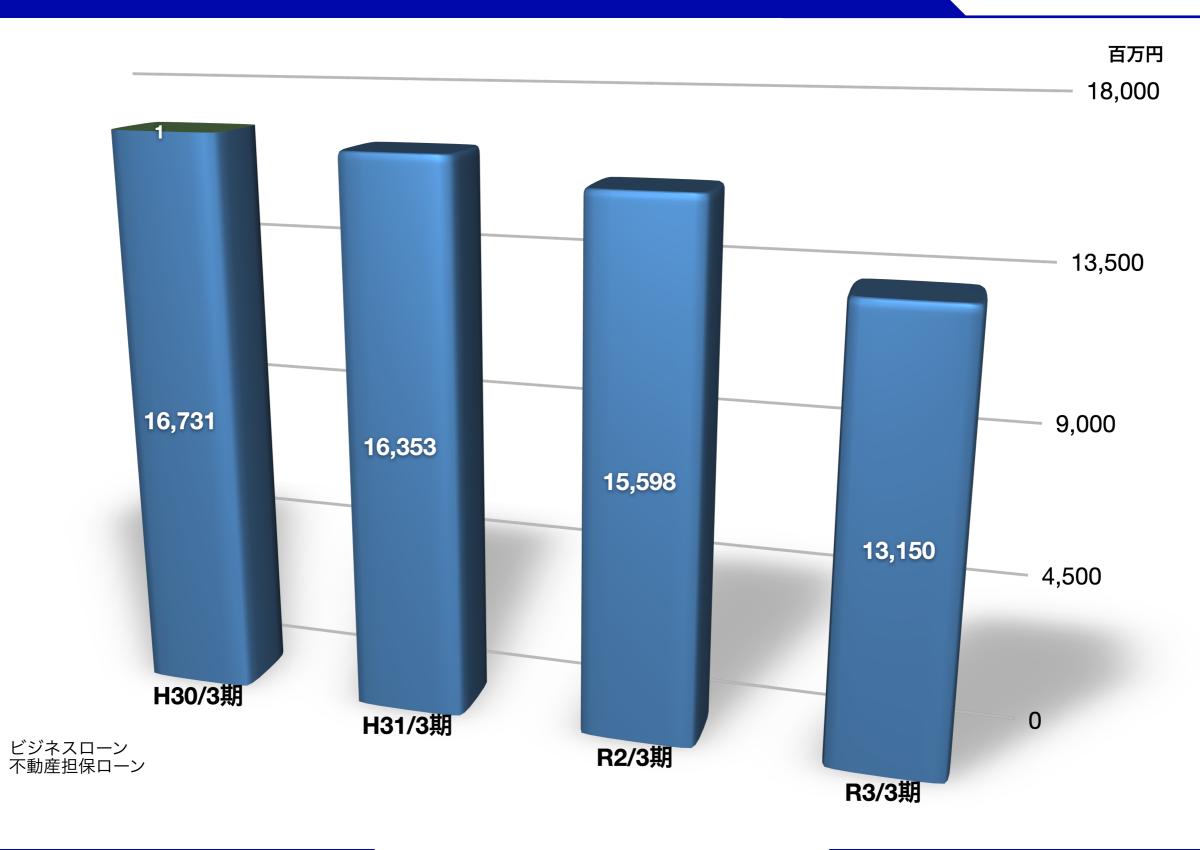
### 65





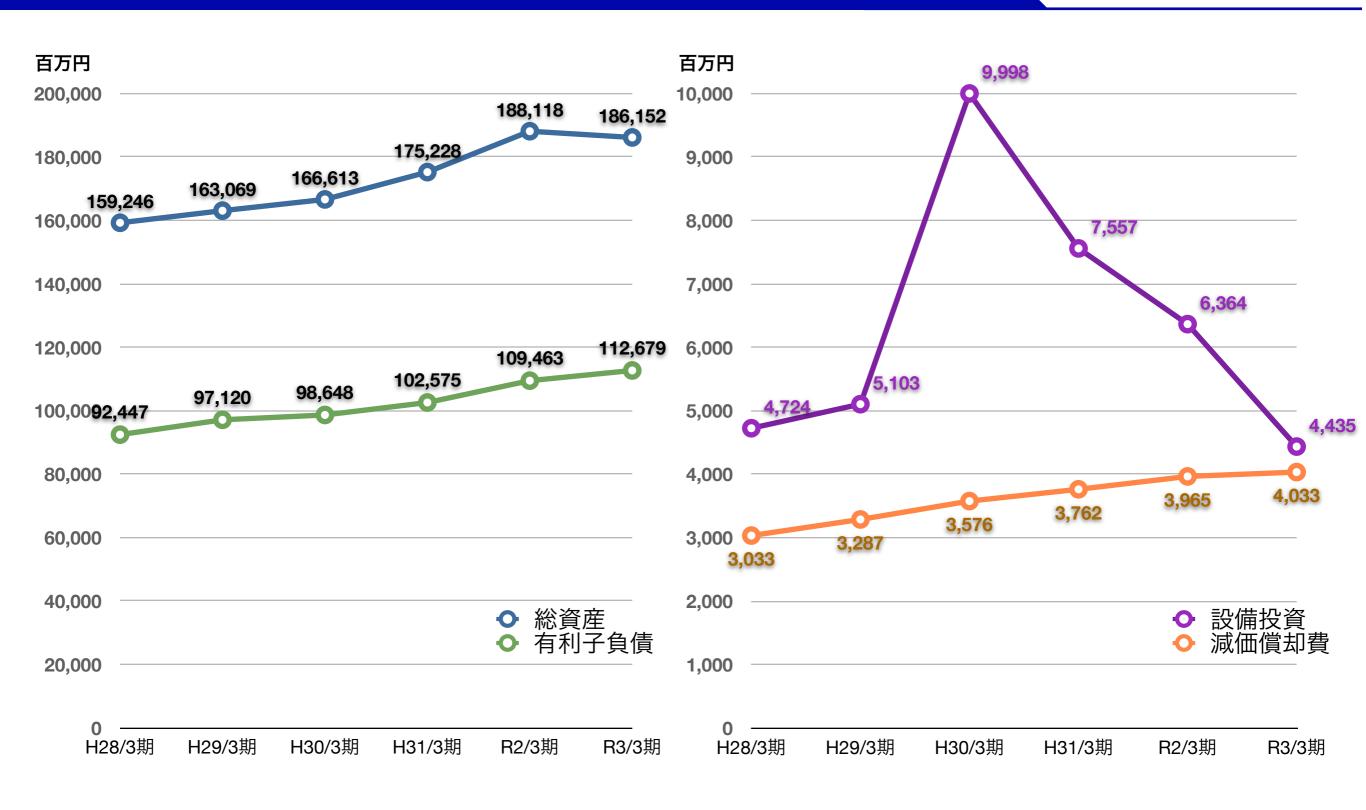


### 金融事業



#### 総資産・有利子負債・設備投資・減価償却費の推移

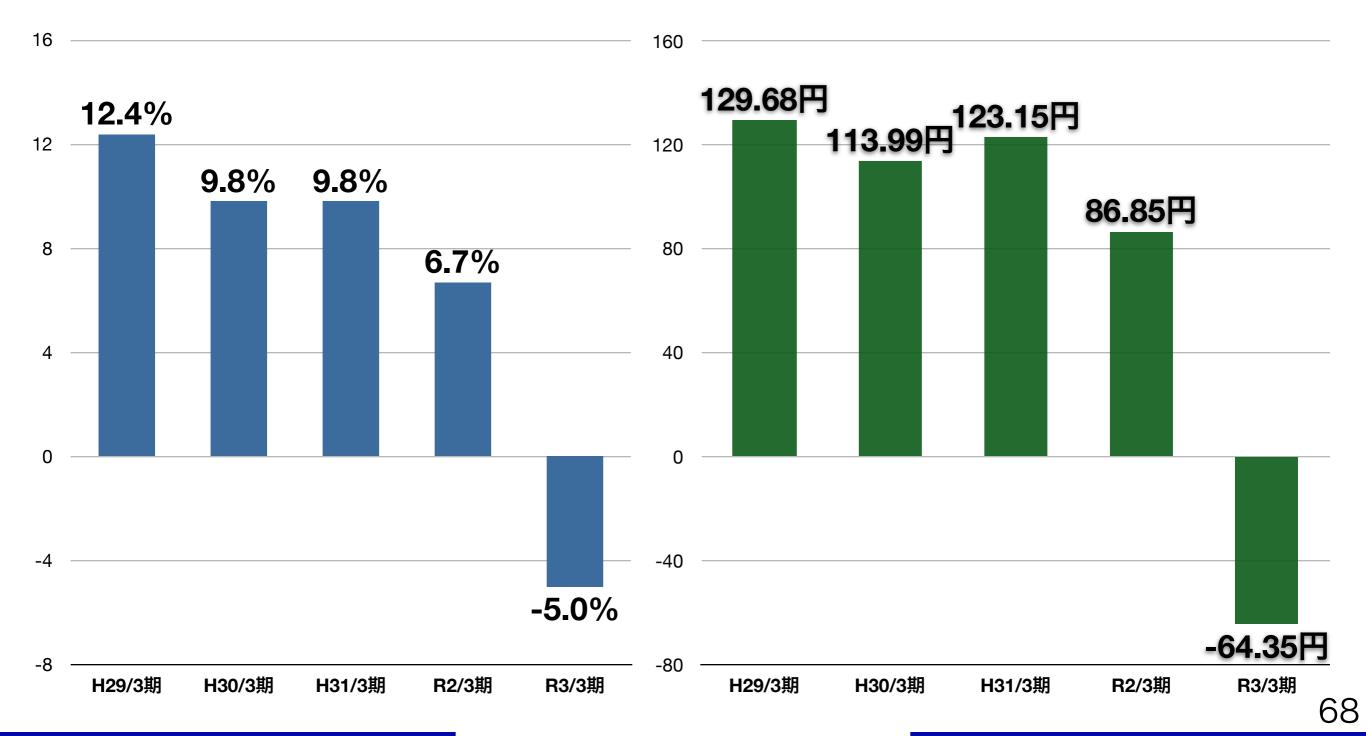






#### ROE (自己資本利益率) の推移

#### EPS(1株当たり純利益)の推移





#### 当資料取扱上の注意点

本資料にて開示されているデータや将来予測は、本資料の発表日現在の判断や入手可能な情報に基づくもので、種々の要因により変化することがあり、これらの目標や予想の達成、及び将来の業績を保障するものではありません。

また、これらの情報が、今後予告なしに変更されることがあります。 従いまして、本情報及び資料の利用は、他の方法により入手された情報と も照合確認し、利用者の判断によって行ってくださいますようお願いいたし ます。

本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。